

Бизнес или ИТ кто должен
управлять проектом ?

Евгений Камашев
evgeny@kamashev.com



Тип проекта

ИТ проекты

**Бизнес
проекты**

У нас НЕТ идеального менеджера проекта



Кого назначить руководителем проекта ?



Бизнес ?



ИТ ?



Бизнес ?



«+»

- + Понимает Бизнес Задачу;
- + Зачастую замотивирован сделать проект;
- + Имеет влияние на «бизнес-ресурсы»;
- + Может принимать решения по приоритетам в проекте;
- + Непосредственно владеет Бюджетом.

«-»

- Часто мало понимает в ИТ;
- С ИТ специалистами пытается разговаривать языком Бизнеса;
- Не интересуют ИТ задачи, явно не влияющие на проект;
- Не имеет фактического влияния на ИТ специалистов;
- Может воспринимать ИТ как подразделение «мешающее» вовремя запустить проект 😊
- Могут возникнуть трудности при общении с ИТ подрядчиками.

ИТ ?



«+»

- + Понимает ИТ составляющую проекта;
- + Имеет влияние на ИТ ресурсы проекта;
- + Старается учесть все ИТ составляющие, а не только то что напрямую влияет на проект;
- + Разговаривает с ИТ специалистами на одном языке;
- + Может эффективно взаимодействовать с ИТ подрядчиками.

«-»

- Не владеет бюджетом;
- Зачастую не беспокоится о проблемах Бизнеса;
- Не видит ВСЮ Бизнес составляющую проекта;
- Говорит с Бизнесом на «птичьем» языке;
- Не знает/не понимает бизнес – приоритетов;
- Не имеет влияния на Бизнес пользователей;
- По ходу проекта старается решить заодно и «задачи ИТ».

Кого же выбрать
А надо ли выбирать ?
?



Бизнес + ИТ.

Попробуем просто распределить задачи.



Оптимальное распределение задач.

Бизнес :

- Приоритезация задач (включая ИТ);
- Управление «НЕ ИТ» частью проекта;
- Взаимодействие с участниками проекта со стороны Бизнеса;
- Управление Бюджетом.

ИТ:

- Управление ИТ частью проекта;
- Взаимодействие с ИТ подразделениями;
- Взаимодействие с ИТ подрядчиками.

Бизнес+ ИТ:

- Управление расписанием проекта;
- Управление рисками;
- Управление изменениями;
- Управление коммуникациями.



Успешных проектов !!!

