



Кредитные карты: есть ли бизнес в условиях кризиса

Алексей Пузняк,
Альфа-Банк Украина



Почему Кредитная Карта эффективна в кризисе

✓ Динамический
кредитный лимит

✓ Гибкие тарифы

✓ Управляемые
риски



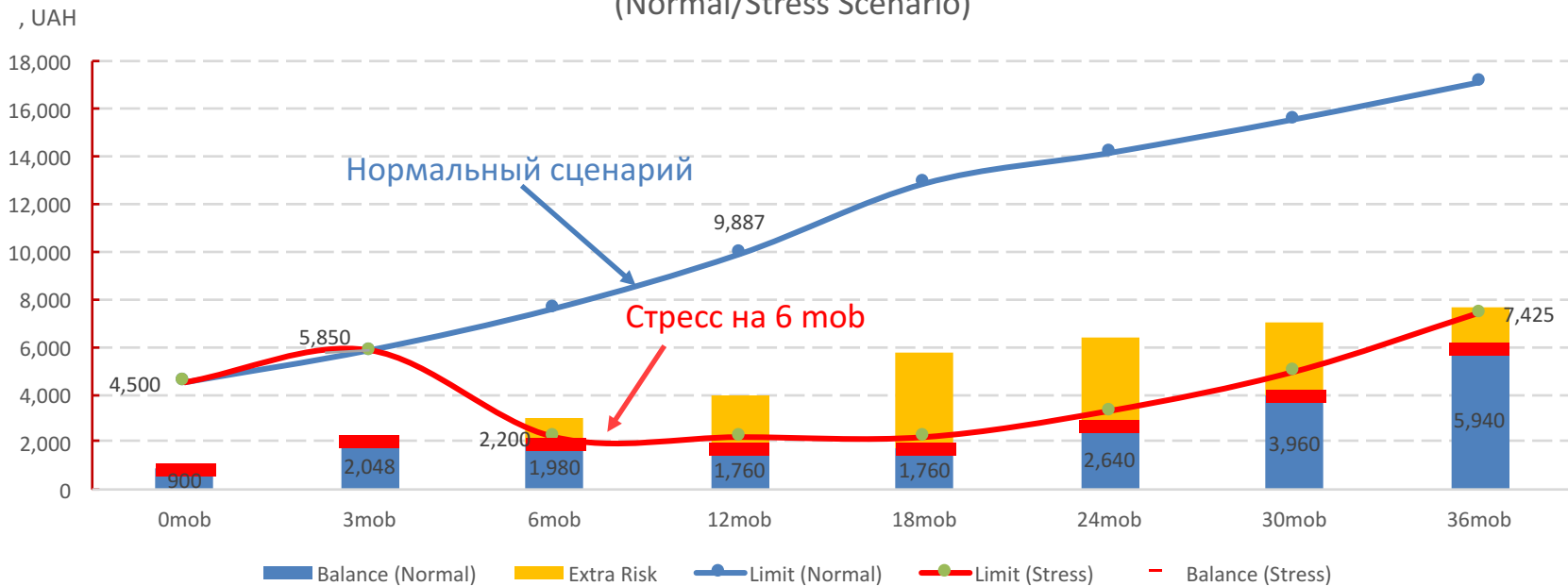
Почему Кредитная Карта эффективна в кризисе

✓ **Динамический кредитный лимит**



✓ **Управляемые риски**

Credit Limit / Balance, UAH
(Normal/Stress Scenario)



Extra Risk: 4 000 UAH

Почему Кредитная Карта эффективна в кризисе



Гибкие тарифы



Структура тарифов по Кредитной карте:

— % ставка по кредиту



Fixed

— комиссия за снятие наличных

— комиссия за ведение счета (РКО)

— страхование от несчастного случая

— SMS banking

— штрафы за просрочку



Variable

Почему Кредитная Карта эффективна в кризисе



Гибкие тарифы



	<u>Before</u>	<u>Liquidity Issue</u>	<u>Losses</u>	<u>Exit from Crisis</u>
Ср баланс за 12 мес	2,486	2,486	2,486	2,486
%	21%	21%	21%	24%
Monthly Fee, %/мес	3.0%	3.2%	3.50%	3.50%
Cash	0%	0%	0%	0%
SMS, грн/мес	12.00 5.79%	15.00 7.24%	15.00 7.24%	15.00 7.24%
Revolve Rate	65%	75%	80%	75%
FTP	-17%	-19%	-21%	-22%
Margin Before Risk	25.84%	32.79%	36.64%	34.74%
Risk Cost	-11%	-11%	-15%	-9%
Margin After Risk	14.84%	21.79%	21.64%	25.74%

Необходимые условия прохождения кризиса

1. Придерживаться выбранной стратегии привлечения клиентов



«СИТО»



«Cross Sell»



Deep Underwriting

Borrower	Co-Borrower	Total	Rate	Combined Monthly Housing Expense	Present
\$	\$	\$ 0.00	0.00	First Mortgage (P&I)	\$
		0.00	0.00	Other	
		0.00	0.00		

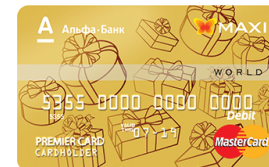
Residential Loan Application

DECLINED

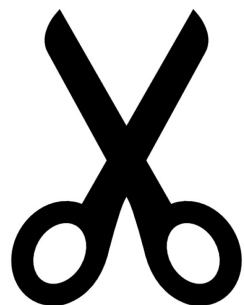
Customer: [Name] L. TYPE OF MORTGAGE: [Type] Amortization Type: [Type]

Необходимые условия прохождения кризиса

2. Быстро реагировать на кризис



Управляйте
лимитами



Но не режьте всех подряд!

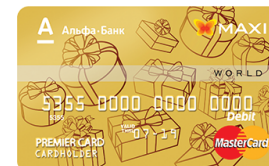
Управляйте
ценой



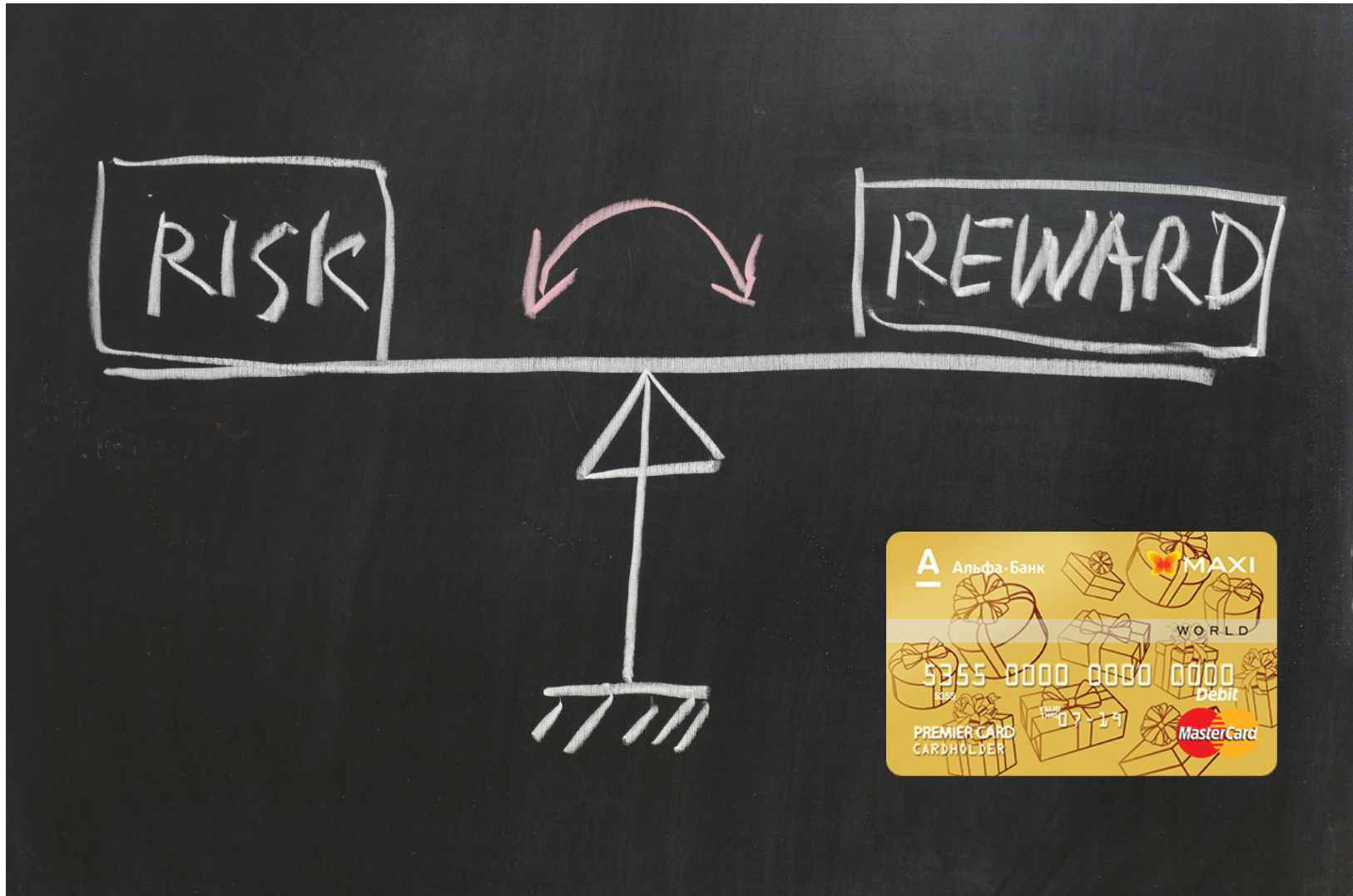
Лучше поднять цены раньше,
чем придется закрыть бизнес!

Необходимые условия прохождения кризиса

3. Портфель кредитных карт
сильно похож на



ИТОГ



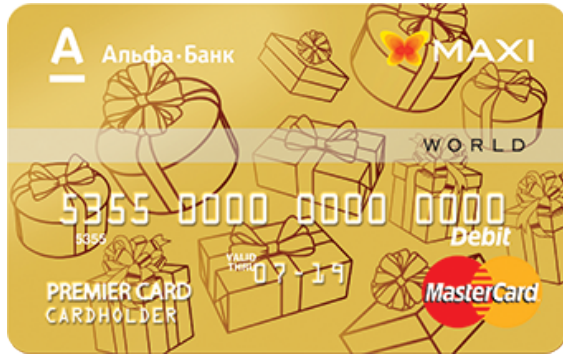


Алексей Пузняк,
Вице-Президент, Альфа-Банк

+380 67 248 5335

Aleksey.Puznyak@alfabank.kiev.ua

P.S.



Жить #cashless до 5% приятнее

<https://www.alfabank.ua>



0 800 50 35 30



Кафе и рестораны



5%

Заправки



3%

Супермаркеты



2%